

Lean magasinet

Landets bedste Lean kurser & uddannelser

Center for Lean udbyder landets bedste åbne og virksomhedstilpassede kurser & uddannelser til dig og dine kollegaer

side 04

Hvad er Lean for en størrelse?

Hvordan kommer man igang med at sikre en solid Lean kultur i både offentlige og private virksomheder, og hvordan får man resultater med Lean

side 06

Optimeringscases fra danske virksomheder

Se hvordan Lean har hjulpet med at optimere processer i danske virksomheder og organisationer

side 08

Skræddersyet virksomhedsforløb

Lean er medarbejderdrevet, vi skal løfte arbejdet med Lean sammen. Få derfor et skræddersyet forløb ude i jeres virksomhed

side 18

Indhold

- 04 **Center for Lean**
Landets bedste Lean kurser
- 06 **Hvad er Lean?**
Hvordan kommer man igang med
at skabe en Lean kultur
- 08 **Optimeringscases**
Cases fra det danske erhvervsliv
- 10 **Lean kurser og uddannelser**
Åbne kurser og uddannelser rettet mod
administration og produktion
- 14 **Lean Six Sigma kurser**
Der tages udgangspunkt i det bedste
fra to verdener
- 18 **Virksomhedsforløb**
Skræddersyet Lean uddannelsesforløb
ude i din virksomhed
- 20 **Konsulentytelser**
Hvordan kan vi yderligere hjælpe jer på
rette vej
- 22 **Howbiz management consulting**
Ekspert i organisationsudvikling,
strategi & effektivisering

INTERESSERET I LEAN?

Bliv en del af vores LinkedIn gruppe

Her får du mulighed for at stille spørgsmål og samtidigt komme i dialog med næsten 500 andre, som også arbejder med Lean. Vi lægger løbende relevante artikler, forskningsprojekter og nyheder om branchen ind, som I kan lade jer inspirere af. Du vil også løbende blive opdateret med information omkring kommende virksomhedsbesøg, events samt tilbud på fremtidige kurser og uddannelser.

Link til Center for Leans LinkedIn gruppe



CENTER FOR LEAN

Vores hovedmål hos Center for Lean, er at tilbyde Lean uddannelser og undervisning af høj kvalitet. Alle vores undervisere er erfarne Lean konsulenter, der til dagligt arbejder med implementering af Lean og effektivitetsprogrammer på alle niveauer i danske organisationer.

Center for Lean er en organisation, hvor vores vision er at give interesserede personer mulighed for at udvikle nye unikke kompetencer.

Bag Center for Lean står Howbiz Management Consulting ([Howbiz.dk](https://www.howbiz.dk)), der igennem de sidste femten år har arbejdet som rådgivere for en lang række af landets mest succesfulde organisationer. Dine undervisere vil således besidde stor praktisk indsigt kombineret med en dyb teoretisk forståelse for, hvordan organisationer kan optimeres og effektiviseres.

Howbiz har altid været og er fortsat involveret i forskning, og derfor er det altid den nyeste viden, vi videregiver i vores undervisning.

Hvis du ønsker at læse mere om teamet bag Center for Lean, er du velkommen til at besøge centerforlean.dk, hvor du vil kunne finde flere oplysninger og læse nærmere om, hvordan vi kan hjælpe dig.

Antal personer undervist:



6000+

Deltagerevaluering:

4,9/5

Praktisk anvendelig

4,8/5

Underviserens
formidlingsevne

4,9/5

Fagligt niveau

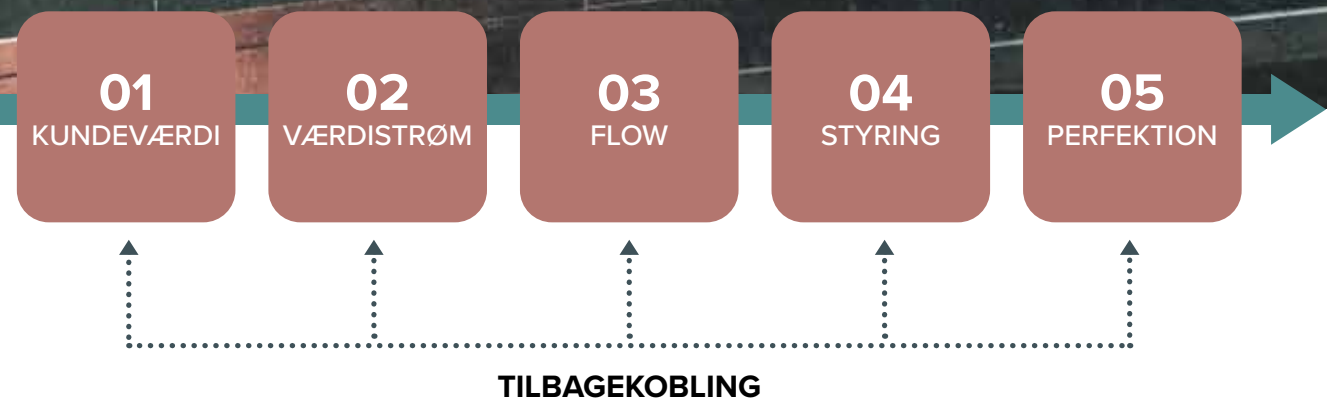
LANDETS BEDSTE LEAN KURSER & UDDANNELSER

Mark Lilliedal
COO & underviser
Center for Lean

HVAD ER LEAN

Lean er en visionsdrevet filosofi, hvor målet er at skabe en kultur, der tager udgangspunkt i, hvad der skaber værdi for vores kunder – og samtidigt fjerner aktiviteter undervejs, der ikke skaber værdi.

Lean fokuserer på at få ledelsen og medarbejderne involveret fra start, da deres indsats og viden er afgørende for at skabe succes med Lean.



Hvorfor Lean?

Arbejdet med Lean er en meget udbredt i det danske erhvervsliv, både i offentlige og private virksomheder. Og dette ikke uden grund. Vores kunders erfaringer kan ikke anvendes direkte, men deres resultater taler et tydeligt sprog:

- ◆ Forøgelse af løneffektiviteten med 20-40%
- ◆ Reduktion af diverse fejl med 30-50%
- ◆ Reduktion af gennemløbstiden med 30-80%
- ◆ Reduktion af pladsforbrug eller kontora-real med 30-60%
- ◆ Reduktion på 10-30% på udgifter til materialer, SW-licenser m.m.

”Work smarter, not harder!”

I stedet for at øge tempoet, stopper man op og vurderer arbejdsgangen. Er det den bedste måde at køre processen på, der sikrer høj kvalitet, optimal udnyttelse af ressourcerne og målrettet leverance af de ydelser, kunden efterspørger. Erfaringerne viser at hvis Lean implementeres rigtigt, kan der skabes et bedre arbejdsmiljø, hvor der sker en effektivisering af arbejdsgangene samtidig med at stress blandt medarbejderne bliver reduceret.

Resultater med Lean?

Lean er et stort velafprøvet og implementeret koncept, og alle erfaringer viser at der er store effektiviseringsgevinster at hente for alle organisationstyper og størrelser. Lean kan bl.a.

hjælpe med at skabe resultater inden for de 5 fokusområder:

- ◆ Rette kvalitet
- ◆ Hurtig og præcis levering
- ◆ Værdiskabene omkostninger
- ◆ Høj grad af medarbejdertrivsel
- ◆ Forbedring af sikkerhed og arbejdsmiljømiljø

Anvendelsesområder?

Lean er ikke længere kun forbeholdt industriområdet. Det er en gammel skrøne. Det bruges nu succesfuldt i alle brancher, store som små koncerner, der har arbejdsprocesser. Vi har rigtig gode erfaringer med at implementere Lean inden for mange forskellige brancher såsom, byggeri og anlæg, landbruget, administration og service, kommuner, skoler, hospitaler og produktionsvirksomheder.

Hvordan kommer vi i gang?

Igennem en god og tæt dialog starter vi med at få identificeret og defineret det rette Lean implementeringsforløb. Tilgangen til Lean er først og fremmest at gøre organisationen i stand til at kunne drive Lean arbejdet i hverdagen. Derfor lægges der meget vægt på at overføre forståelsen for Lean metoderne til ledere og medarbejdere.

Kundeværdi

Specificer værdi set fra kundens synspunkt. Kunden skal tilbydes ydelser, der er attraktive og ikke blot produkter, der er attraktive for organisationen at levere. Det er derfor vigtigt at kende sin kunde, hvad enten det er slutkunden eller det næste led i den interne proces.

Værdistrøm

Identificer værdistrømmen. Det er vigtigt at kende processen, derfor bruger vi værdistrømsanalysen til at åbne den op og se på den fra start og frem til slutkunden.

Flow

Flow skal skabes i hele proceskæden. Derfor stræbes der efter at få processerne til at bevæge sig kontinuerligt fra start til slut.

Styring

Styring af opgaverne er en forudsætning for at sikre et effektivt flow.

Perfektion

Perfektion er det endelige mål. I forsøget på at opnå dette, skal der dagligt arbejdes med Kaizen og løbende forbedringer. Perfektion er ikke blot en ydelse med en høj kvalitet, men den rigtige ydelse på det rigtige tidspunkt, til den rigtige omkostning og med et absolut minimum af spild.

Disse fem Lean nøgleprincipper gennemsyrrer hele Lean-filosofien, og som illustreret i ovenstående figur bør en virksomhed, der tilstræber Lean, kontinuerligt bevæge sig indenfor disse fem nøgleprincipper.

OPTIMERINGSCASES

TVÆRFAGLIG SAMARBEJDSMØDER I FOLKESKOLEN

Baggrund for projektet

Lederne på en skole i en større dansk kommune ønskede at imødekomme forældrenes krav om en hurtig, relevant og kompetent indsats, når deres børn ikke trives. Skolen benytter sig af tværfaglige samarbejds møder som en vigtig ramme for denne indsats. Møderne var desværre præget af uensartethed, og udbyttet af disse møder varierede forholdsvis meget. Der var stor forskel i kvaliteten af møderne, bl.a. udfyldelse af diverse skemaer, forberedelse til møderne og i opfølgningen.

Indsatsområder

Skoleledelsen ønskede at opkvalificere og effektivisere planlægning af de tværfaglige samarbejds møder, så indsatsen overfor forældre og børn blev forbedret. Deltagerne på møderne var ikke altid informeret og forberedte. Derfor kunne der ikke træffes beslutninger og hjælpen til forældre og børn blev unødigt forsinket.

Anvendt metode

I forbindelse med en værdistrømsanalyse kunne skoleledelsen notere, at hele indsatsen strakte sig over 105 dage, men den tid som blev anvendt konkret på at hjælpe pågældende barn var på lidt over 5 timer. Den lange "lead time" skyldes en række spildfaktorer som blev elimineret via en PDCA metode.

Resultater: Kortere gennemløbstid og mere professionelle møder

Indsatsområde: Opkvalificere og effektivisere møderne

Anvendt metode: PDCA, Værdistrømsanalyse og Standardiseret arbejde

Mål

- ◆ Flow i forbindelse med tværfaglige samarbejds møder
- ◆ Standardiseret mødeindkaldelse

Resultater

Ved at benytte Lean værktøjerne blev tiden fra at et problem konstateres til afholdelse af mødet nedbragt. De tværfaglige samarbejds møder blev således opkvalificeret og effektiviseret med henblik på at skabe værdi for forældre og børn:

- ◆ Gennemløbstiden blev formindsket.
- ◆ Møderne afholdes mere professionelt.
- ◆ Færre ikke værdiskabende møder, der resulterede i mere kompetent hjælp.

centerforlean.dk | tlf. 4261 6167 | kurser@centerforlean.dk

EFFKTIVISERING AF UKURANTE VARER HOS ELEKTRONIKVIRKSOMHED

Baggrund for projektet

Virksomheden havde igennem en længere periode haft en alarmerende høj andel af deres færdigvare som blev skrottet pga. ukurans. Alene de sidste par år havde det kostet cirka 25 mio. DKK. Der var mulighed for besparelser, hvis mængden af ukurante varer kunne nedbringes.

Indsatsområder

De områder som drog direkte nytte af resultaterne med projektet, var lageret, som opnåede besparelser pga. mindre lagerbelægning. Ressourcerne som skulle benyttes til at håndtere varerne, logistisk, havde også store effektiviseringspotentialer. Tidligere lod virksomheden ukurante varer blive på lageret, hvilket resulterede i en administrativ tungt proces.

Anvendt metode

Medarbejderne arbejdede med værdistrømsanalyse for at kortlægge, hvilke processer skabte værdi i afdelingen. Der blev identificeret flere typer af dobbeltarbejde, hvor flere medarbejdere udførte overlappende opgaver. Herigennem stod det klart, at gennemløbstiden kunne nedbringes med 70%. Den hurtigere gennemløbstid medvirkede til, at skabe et større overblik over lageret. Igennem en proaktiv indsats blev andelen af ukurante produkter begrænset.

Resultater: Standarder for arbejde med ukurante varer

Indsatsområde: Stor mængde ukurante varer bliver skrottet hvert år

Anvendt metode: Værdistrømsanalyse og Standardiseret arbejde

Mål

- ◆ Udarbejde lineær modeller, der kan vise et faldende aftræk over flere år.
- ◆ Lave en plan for en specifik tidsperiode til at undersøge ukurans.
- ◆ Større involvering af medarbejderne og ledere.

Resultater

Afdelingen har arbejdet med Lean som et værktøj til at nedbringe ukurante materialer og på den front har de opnået følgende effektiviseringsgevinster.

- ◆ Besparelse på 1,5 mio. DKK om året.
- ◆ En ny holdning i afdelingen med hensyn til at forebygge ukurante vare.

centerforlean.dk | tlf. 4261 6167 | kurser@centerforlean.dk

LANDETS BEDSTE

& Lean kurser & uddannelser

Yellow Belt Lean Intro Administration

Med fokus på administrative processer, får du forståelsen for de teoretiske aspekter, samtidigt med at hovedvægten er lagt på den konkrete og virkelighedsnære anvendelse af Lean til at skabe en effektiv hverdag.

Derfor vil du undervejs i uddannelsen få til opgave at arbejde med en case fra din egen organisation, hvor du vil komme til at identificere kunde, kundeværdi samt kortlægge den nuværende værdistrøm. Mens du laver arbejdet med værdistrømsanalysen, vil du samtidigt kunne hente inspiration til, hvordan du skal forbedre flowet ud fra de 8 spildtyper. Med værdistrømsanalysen får du en konkret metode, du kan bruge til at skabe et godt flow i din egen organisation.

Det er et af de vigtigste principper i Lean, og fokuserer på, hvordan du skal nedbryde siloer på tværs af afdelinger og i stedet tænke i helheder, så du undgår at suboptimere.

Yellow Belt Lean Intro Produktion

Med fokus på produktion får du en forståelse for de teoretiske aspekter, hvor hovedvægten er lagt på, hvordan du skaber en effektiv hverdag ved hjælp af Lean.

I løbet af uddannelsen vil du lære, og komme til at arbejde med Lean metoden værdistrømsanalyse og de 8 spildtyper. Ud fra en selvvalgt case fra din egen organisation, vil du lære til at identificere kundeværdi, kortlægge den nuværende værdistrøm samt fjerne spild.

Med værdistrømsanalysen får du et konkret værktøj, som du kan bruge til at skabe flow i din produktion.

Green Belt Lean Manager/Koordinator

Green Belt Lean Manager/Koordinator uddannelsen giver dig en udbytterig og praksisnær forståelse for, hvordan du kan optimere processer ved hjælp af udvalgte Lean metoder.

Du vil i løbet af uddannelsen blive introduceret for og igennem øvelser komme til at arbejde med værdistrømsanalyser, KPI, Performance Management, målstyring, Kaizen - problemløsning og forbedringer, standardiseret Lean, 5S og Lean ledelse.

Uddannelsen henvender sig til dig, der ønsker at udvikle eller videreudvikle dine kompetencer indenfor Lean og lære, hvordan metoderne skal anvendes for at kunne igangsætte initiativer, der skaber bedre arbejdsgange, og gør jeres hverdag hurtigere, lettere og mindre omkostningstung. *Fortsætter på side 12.*



Master Black Belt Lean Konsulent

Master Black Belt Lean Konsulent uddannelsen er den samlede pakke, hvor du med træning og forståelse for alle metoderne får de optimale redskaber til at kunne gennemføre succesfulde implementeringer og effektiviseringsprojekter.

Uddannelsen består af 11 kursusdage og to webseminarer af én times varighed, hvor fokus vil være på Lean og det psykiske arbejdsmiljø samt Lean i forskellige brancher. Du vil undervejs lære, hvordan du skal motivere dine medarbejdere og kollegaer, samtidigt med at du lærer at se muligheder med fokus på optimering af daglige processer, eliminering af spild samt skabelse af en organisationskultur, der stræber efter at forbedre sig.

Som noget nyt, og for at klæde dig endnu bedre på til efter uddannelsen, vil de sidste fem dage på skift blive afholdt i kursisternes virksomheder.

Herved vil du komme til at arbejde med konkrete problemstillinger fra gang til gang, og få en unik indsigt i, hvordan andre prioriterer og strukturerer deres opgaver og indsatser i en travl dagligdag.

Lean enkelt dags kurser

Ønsker du at udvide dine kompetencer og tilegne dig større viden, så tilbyder Center for Lean enkelt dags kurser, hvor du frit kan vælge det fagområde, som du vil have særligt fokus på. Det er muligt at tage kursusdagen som et virksomhedshold, eller som enkelt person på et af vores mange åbne kursushold. Dette tilbud gør det muligt at fordybe sig i det valgte og tillægge dig en unik viden indenfor et specifikt fagområde, der bidrager til forbedring og effektivisering. Du kan altid supplere med flere kursusdage, og evt. omdanne kursusdagen eller kursusdagene til en af vores længerevarende Lean uddannelser.

2 Flow & Værdistrømsanalyse

Skab et forbedret og optimeret flow i jeres processer med metoden værdistrømsanalyse. Du lærer på kurset at kortlægge og forbedre jeres nuværende værdistrømme, samtidigt med at du får redskaberne til kunne at facilitere værdistrømsanalyse.

3 KPI'er, Performance Management & Målstyring

KPI & Performance Management kurset lærer dig at bruge KPI'er og målstyringstavler. Du får viden om vigtigheden af synlig ledelse og strategisk projektstyring, samt hvordan du implementerer det i dagligdagens administration eller produktion. Vi lærer dig at opsætte mål, designe KPI'er og målinger til at udvælge de vigtigste fokusområder der skaber bedre performance i din virksomhed/organisation.

4 Kaizen, Problemløsning & Løbende forbedringer

Opnå med kurset Kaizen, en grundig forståelse for, hvordan du arbejder med systematisk problemløsning og løbende forbedringer. Du vil lære at anvende metoderne A3 og PDCA, til at sikre at dine løsninger og forbedringer bliver gennemarbejdet og implementeret.

5 Standardiseret Lean & 5S

Få et dyk ned i to vigtige Lean metoder. Du lærer hvordan du i praksis arbejder med forskellige typer af standarder og hvordan de skal bruges til at drive arbejdet med 5S. Standarderne er essentielle for vores forbedringsinitiativer og daglige arbejde for at sikre at vi arbejder ud fra best practice.

6 Lean Ledelse

Du vil på dagen arbejde med Lean som kultur og forandringsstrategi. Der vil være fokus på samt blive arbejdet i dybden med de 14 ledelsesprincipper, samt hvordan man bør tænke og agere som leder for at udvikle en Lean organisation.

8 Lean Coaching & Lean Tavlekoncept

Lær hvordan du laver udviklingsplaner og coacher nøglepersoner i organisationen til at nå deres mål indenfor Lean. Dit udbytte vil være en række kommunikations- og coaching-teknikker, du kan anvende i en Lean Coaching rolle. I løbet af dagen vil du få rig mulighed for løbende at afprøve dem igennem indlagte øvelser i undervisningen.

9 Kaizen Event *(for at deltage i kurset skal du have taget kurset Kaizen)*

Afholdelse af Kaizen event i en af deltagernes organisation. Vi afsætter hele dagen til at gå Gemba, arbejde med og identificere forbedringer, samt få implementeret dem der er mulige undervejs. Dagen afsluttes ved, at vi udarbejder en opfølgningsplan til de fundne forbedringer, således vi både kan se og måle på effekten de har haft og kommer til at have.

10 Lean Policy Deployment, Strategi & Implementering

Du vil komme til at arbejde med strategieksekvering via policy deployment, udformningen af din strategimodel, samt vælge den implementeringsmetode der passer til din organisation.

Leads

Infrastructure Recs:
- Laravel + Backend

Finalize API Specs → **Normalise Database** → **Create Fixtures for testing**

Admin Dashboard B/E Phase work → **Database API development** → **Engineering**

B/E Coding (for all processed leads) of production → **B/E Coding (for all new leads)** → **B/E Coding for all old leads** → **Testing**

ADMIN API

CRUD → **Normalised (final) specs B/E**

A large, stylized orange graphic that combines the number '6' and the Greek letter sigma 'σ'. The '6' is on the left, and the 'σ' is on the right, both rendered in a thick, rounded, sans-serif font. The background is white.

er udgangspunkt i det bed-
løbet af uddannelsen vil du
il både Lean og Six Sigma
vil du opleve, hvor meget de
den. Vi har tre uddannelser:

På denne dag vil du lære at forstå de data som du har indsamlet. Der vil blive taget udgangspunkt i de basal beskrivende statistikudtryk, som du allerede har lært. Du vil blive introduceret til forskellige fordelinger, centrale empiriske regler og Excel tips, som vil hjælpe dig med at analysere dine indsamlede data. Undervisningen er opbygget således, at alle kan være med. Efterfølgende vil du lære at anvende Statistisk Proces Kontrol, for at sikre om en proces er i kontrol. Når du har afsluttet denne dag, vil du være i stand til at analysere processer i din egen organisation og opbygge styringsværktøjer dertil.

DMAIC - modellen

Lær historien bag Six Sigma. Hvor stammer det fra, hvor har det sine styrker, og hvordan Six Sigma og Lean går godt i hånd med hinanden. Dagen vil tage udgangspunkt i DMAIC-modellen, som er central i en Six Sigma tankegang. A3 vil blive anvendt som styringsværktøj, samt SIPOC til at identificere processen. Undervisningen vil variere imellem undervisning og gruppearbejde med en case.

En stor del af Lean Six Sigma handler om at kunne forstå de data, der er indsamlet. Derfor vil du på denne dag blive introduceret til basal beskrivende statistik. Her vil begreber blive forklaret og simple udregninger blive foretaget. Undervisningen er opbygget således, at alle kan være med. De 7 kvalitetsværktøjer vil blive præsenteret, hvor deres styrker og anvendelsesområder vil blive diskuteret, mens der løbende vil være mulighed for at afprøve værktøjerne på en case.



DEFINE	MEASURE	ANALYZE	IMPROVE	CONTROL
Formål				
Definere projektmål og kundeleverance <i>(internt/eksternt)</i>	Dataindsamling omkring processen for at få nuværende performance	Analysere og identificere hovedårsagerne til fejlene og afvigelserne	Forbedre processen ved at eliminere hovedårsagerne	Kontroller procesforbedringerne ved at måle på processen igen
Værktøjer				
▪ Projektkontakt ▪ SIPOC ▪ Voice of the customer	▪ Basal Statistik ▪ 7 basale kvalitetsværktøjer	▪ Proces FMEA ▪ Poka Yoke	▪ Brainstorm ▪ Standarder	▪ Visuel kontrol ▪ SPC ▪ Proces Confirmation

Lean Six Sigma Yellow Belt

Over fem dage trænes du i Lean Six Sigma principper, værktøjer og metoder. Du får en solid grundforståelse af de teoretiske aspekter, men hovedvægten er lagt på den konkrete og virkelighedsnære anvendelse af Lean Six Sigma. Til at sikre en god læringsproces anvendes en række praktiske øvelser, cases og eksempler som understøtter brugen af Lean Six Sigma metoderne.

Lean Six Sigma Green Belt

Lean Six Sigma Green Belt vil over 9 kursusdage kombinere det bedste fra to verdener. Vores Green Belt Lean Manager/Koordinator, som er en af de mest populære Lean uddannelser, samt det bedste fra Six Sigma. Med denne uddannelse vil du udvikle dine kompetencer indenfor Lean, få en rigtig god og praksisnær forståelse for, hvordan du optimerer processer ved hjælp af Six Sigma metoder. Du vil lære hvordan metoderne skal anvendes til at koordinere initiativer der skaber bedre arbejdsgange, og hjælper til at gøre din dagligdag hurtigere, lettere og mindre omkostningstung.

Hvis du ønsker en praktisk og jordnær uddannelse, der passer til både administrations- og produktionsmiljøet, så er denne den rette.

Lean Six Sigma Black Belt

Lean Six Sigma Black Belt er uddannelsen til dig, der ønsker at kunne praktisere både Lean og Six Sigma på højeste niveau. Uddannelsen vil klæde dig på, til at kunne arbejde med daglige Lean og Six Sigma aktiviteter, og vil samtidigt både udvikle dine faglige samt personlige kompetencer.

Vægten på Lean Six Sigma uddannelsen ligger på at kunne anvende de grundliggende metoder til at fjerne spild, minimere variation og arbejde struktureret mod at opnå nul fejl i de daglige processer. Igennem metoderne indbygget kvalitet og Poka-Yoke sætter vi fokus på, hvordan du kan designe dine processer til ikke at fejle ved hjælp af forebyggende og korrigerende handlinger.

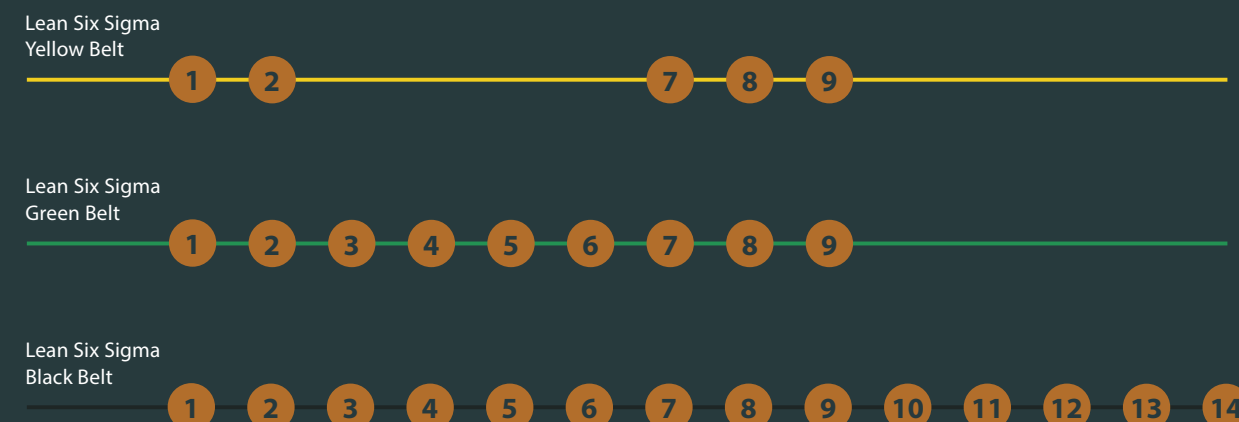
Vi ser det som en afgørende faktor at kunne omsætte det teoretiske til praktisk forståelse. Derfor vil de sidste fem dage af uddannelsen, foregå på skift i deltagernes virksomheder, hvor der vil blive set nærmere på og arbejdet med de daglige arbejdsgange.

Denne Lean Six Sigma uddannelse giver dig således de optimale forudsætninger for selv at drive Lean Six Sigma initiativer samt en implementering af konceptet.

Dit udgangspunkt er en rigtig god og praksisnær forståelse for at optimere flowet i dine processer ved hjælp af Lean Six Sigma metoder, så din hverdag bliver bedre, hurtigere og mere effektiv.

Uddannelsen består udover de 14 kursusdage ligeledes af to webseminarer af én times varighed. En forudsætning for at blive Certificeret Lean Six Sigma Black Belt er, at du gennemfører et effektiviseringsprojekt, hvori du kan demonstrere, hvordan du har anvendt de lærte metoder til at skabe værdifulde resultater i din virksomhed. Vi oplever ofte at omkostningerne forbundet med uddannelsen hurtigt tjenes hjem igennem det udarbejdede projekt.

UDDANNELSER



DAG



Skræddersyet Virksomhedsforløb

Hos Center for Lean kan vi tilbyde at holde et [Lean uddannelsesforløb ude i jeres organisation](#). De klare fordele ved denne mulighed er, at vi skræddersyer forløbet efter jeres ønsker og behov, og at det foregår i vante omgivelser. Vi kommer til at arbejde med konkrete og kendte problemstillinger fra jeres hverdag, som I bøvler med, og vi sikrer os, at inden forløbet er overstået, så har vi identificeret løsninger på

jeres problemer. Vi coacher jer imens vi bistår med at finde de rigtige implementeringsmetoder, der skal sikre, at I hjemtager gevinsterne af jeres arbejde. Blandt nogen af de virksomhedsforløb vi har holdt, kan vi nævne virksomheder og organisationer som Krifa, Nykredit, Bovia, Verdo, Idealcombi, Finansministeriet, Forsvaret, Velux, Randers kommune, Sønderborg kommune og Dagrofa mf.



Brancher

Vi har stor erfaring med Lean i mange forskellige brancher og vi tager altid højde for din branches vilkår når vi laver virksomhedsforløb. Det betyder bl.a. at vi vil komme med mange gode eksempler og cases fra netop din branche.



Lean i den
Administrative
sektor



Lean i Sundheds-
sektoren



Lean i Medicinal-
sektoren



Lean i Industri-
sektoren



Lean i Forsynings-
sektoren



Lean i Finans-
sektoren



Lean i den
Offentlige sektor



Lean i
Boligforeninger

Områder

Lean kan anvendes og bliver anvendt forskelligt, da fagområdet har stor betydning for hvordan Lean bedst kan implementeres. Derudover er der stor forskel på, hvilke metoder der bedst understøtter jeres fagområde.



Lean
Administration



Lean
HR



Lean
Produktion



Lean
vedligeholdelse



Lean i
salg



Lean
økonomi



Lean
IT



Lean
kundeservice



Lean lager
og logistik



Lean i
indkøb



Lean
marketing



Lean
produktudvikling

Konsulenttydelser



Center for Lean er meget mere end bare din Lean kursusudbyder. Som noget nyt tilbyder vi nu også en bred vifte af [konsulenttydelser](#). Vi er din strategiske Lean sparringspartner på jeres rejse, og hjælper jer med at udarbejde jeres implementeringsstrategi, jeres Lean koncept m.m. Vi har en bred erfaring fra både administrations- og produktionsmiljøer, og kan derfor hurtigt afdække, hvilke behov I skal opfylde, før I kan tage det næste skridt på vejen mod at skabe en Lean kultur.

Bæredygtig Lean strategi

For at sikre den rigtige rejse er Lean strategien afgørende. Vi har mange års erfaring med at udvikle bæredygtige Lean strategier, hvor vi både skaber trivsel og effektiviseringsresultater.

Lean koncept der passer jer

Lean konceptet er kontekst afhængig og derfor er det vigtigt at udarbejde et Lean koncept, der passer til jeres organisation og hverdag. Vi har en bred vifte af erfaringer fra alle brancher og funktionsområder.

Inspirerende Lean uddannelser

Vi kan både tilbyde Lean uddannelser og kurser på åbne hold og på specielle skræddersyet virksomhedsforløb, som passer direkte til jer. Vi gennemfører forløb på alle organisatoriske niveauer og indenfor alle Lean metoderne.

Få ekspert hjælp til at gennemføre effektivitetsprojekter

Vi har gode erfaringer med at drive og gennemføre effektiviseringsprojekter. Står i over for en kompleks problemstilling som skal løses, er vi den rigtige sparringspartner. Vi tager ansvaret for succesen.

Excellente medarbejdere gennem coaching forløb

Lean rejsen kan være svær for alle, derfor kan coaching være en fantastisk understøttelse

hertil. Coachingforløbet tager udgangspunkt i de enkeltes personers faglighed og personlighed. Vi er erfarne coaches, som elsker at arbejde med den menneskelige rejse.

Din strategiske og praktiske partner gennem hele implementeringen

Står I og mangler ressourcer til Lean implementeringen, kan vi springe til. Vi kan også fungere som sparringspartner/advisory board for jer. Så tøv ikke med at ringe eller søge hjælp, hvis der opstår udfordringer på jeres rejse.

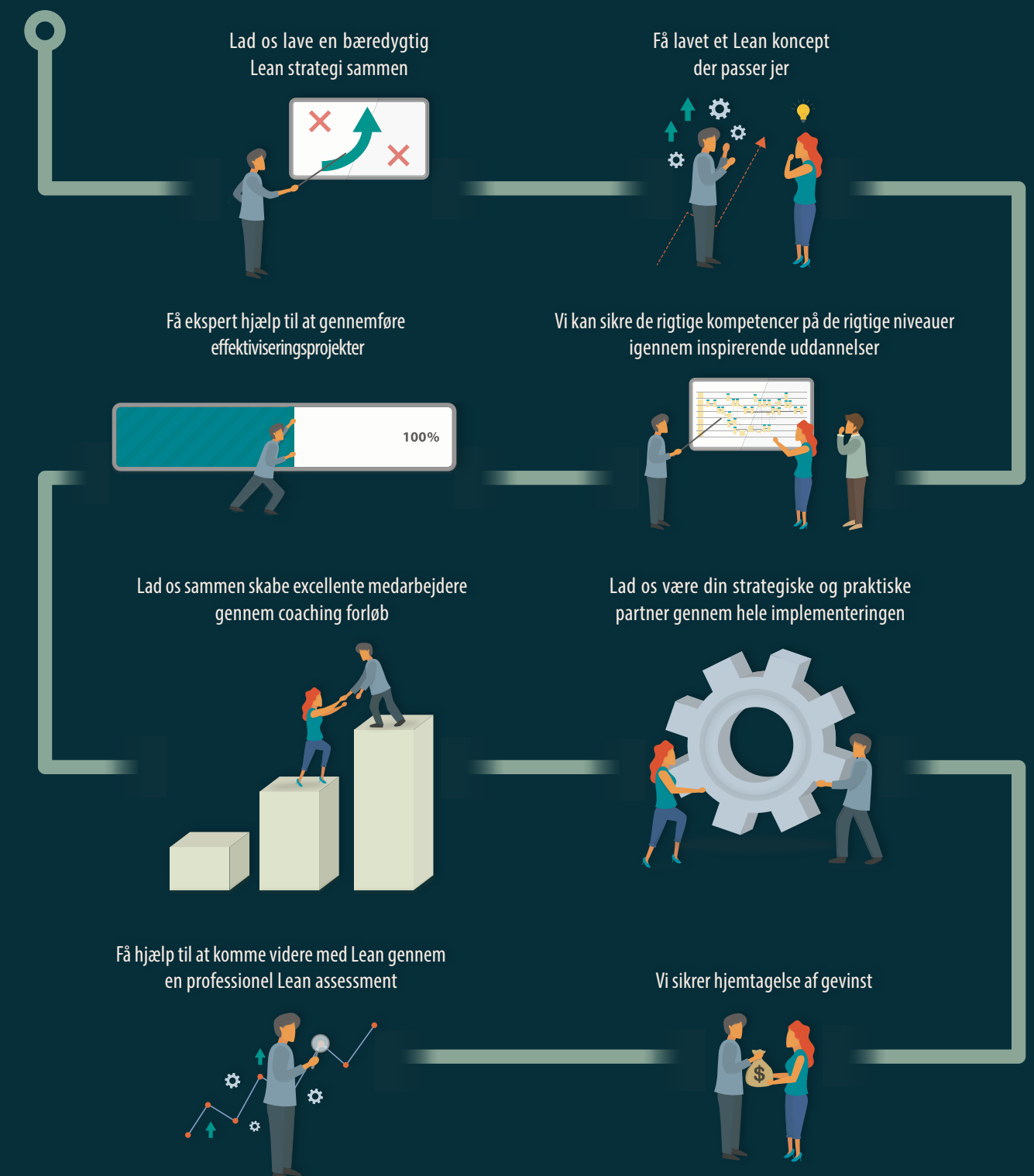
Få hjælp til en professionel Lean assessment

Et afgørende element for succes med Lean er, at betragte Lean som et udviklingsforløb. Vi har i den forbindelse erfaret at Lean assessment/auditering er af afgørende karakter. Dette giver både ny inspiration samt sikre, at I ikke sidder fast i jeres processer.

Vi sikrer hjemtagelse af gevinst

Lean skal også skabe forretningsmæssige resultater, ellers har Lean ikke sin berettelse. Der skal arbejdes aktivt med at realisere gevinsterne af Lean initiativerne, ellers kan værdien forsvinde. Derfor er det afgørende at lave en afrapportering/gevinstrealiseringspolitik.

DIN STRATEGISKE SPARRINGSPARTNER PÅ DIN LEAN REJSE



Skal vi hjælpe dig videre på din Lean rejse?
Kontakt os på kurser@howbiz.dk eller +45 4261 6167

Howbiz management consulting

Er en management konsulentvirksomhed som arbejder inden for ledelsesudvikling, organisationsforandring, procesoptimering, innovation og effektivisering.

I [Howbiz](#) arbejder et fagligt diversificeret team af engagerede medarbejdere (Cand.mag., Cand.merc., Civil Ingeniør, Sociolog og Phd. i Operations Management) med at udfordre hindrernes perspektiver og derved skabe stærke og balancerede løsninger for vores kunder.

Howbiz kunder

Vores kunder henvender sig typisk til os for at få råd og ekspertviden. Vi leverer rådgivning af høj kvalitet og tilpasser vores viden til kundens specifikke situation – hvad enten det drejer sig om afklaring og implementering af organisationens strategi, vækst- og udviklingsplaner, kompetenceudvikling af leder og medarbejder, eller et større organisatorisk forandringsprojekt. Fælles for alle disse aktiviteter er, at kunden altid kan forvente at opnå de resultater, der er blevet aftalt – og at resultaterne skabes gennem et professionelt forløb.

Adskiller sig fra andre konsulenthuse

Vi adskiller os fra flere andre konsulenthuse ved at vi ikke blot udarbejder en konsulentrapport, men at vi sammen med virksomheden gennemfører og implementerer forandringstiltagene. Vi ser det selv som en stor styrke, at vores primære kunder vælger at holde fast i os, og ønsker vi skal bistå hele forandringsprocessen fra

analyse til implementering og fastholdelse. En central del af vores arbejde er at få skabt en høj grad af social kapital i vores samarbejde, da vi mener, det er en forudsætning for et godt og konstruktivt samarbejde. Dette betyder også, at vores kunders medarbejdere ofte betragter os som huskonsulenter, da de føler, at vi er en del af deres virksomhed.

Vi sætter organisatorisk læring højt og coacher situationsbestemt vores kunder frem til værdifulde og langsigtede løsninger.

Stor branche erfaring

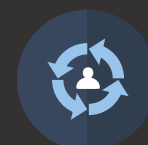
Vi har gennem vores virke fået stor erfaring med mange forskellige brancher og områder, som gør at vi kender til alle de udfordringer, som opstår når man ønsker at effektivisere en organisation, f.eks. indenfor produktion, innovation og udvikling, salg, markedsføring, indkøb, administration og IT.

Vores erfaringer kommer fra alle organisatoriske niveauer i en organisation, fra bestyrelseslokalet til medarbejderniveau. Disse erfaringer gør os i stand til hurtigt og præcist at reagere på ømme punkter og derved hjælpe en organisation med at udvikle sit potentiale.

Fra bestyrelseslokalet til fabriksgulvet



Få en strategi som skaber en klar og tydelig rød tråd fra den overordnede virksomhedsstrategi til de enkelte afdelinger samt deres KPI'er.



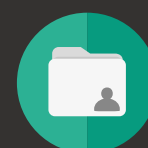
Få sikret at jeres næste forandringsprojekt bliver en succes ved at udarbejde den helt rigtige forandringsstrategi – og sørge for at skabe forankring hos alle implicerede.



Få en professionel tilgang til organisationsudvikling. Vi hjælper gerne din organisation effektivt gennem omstillingsprocessen.



Få indarbejdet en kvalitetskultur blandt medarbejderne, hvor selvkontrol og årsagsbehandling er nøglebegreber. Derved vil fejltagelser undgås og hyppigheden reduceres.



Få nedbrudt siloer og den funktionsopdelte-tænkning for at sikre, at der er fokus på helheden i organisationen og projektet.



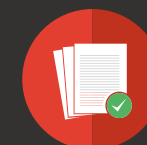
Få koordineret de enkelte arbejdsgange, fjerne overflødige aktiviteter og skabe rammerne for, at medarbejdernes ressourcer kan udnyttes målrettet.



Få skabt beslutningsdygtige ledere, der har værktøjerne og kompetencerne og tør tage ansvar for virksomhedens drift og udvikling.



Få skabt en mere effektiv innovationsproces med høj hit rate. 80% af produktomkostningerne genereres ofte i udviklingsfasen.



Få et solidt grundlag til at træffe vigtige beslutninger på – og tilegne organisationen ny viden for at skabe en kontinuerlig udvikling.

Udvikling | Effektivisering | Uddannelse

Vi er din strategiske sparingspartner, når du ønsker at udvikle din organisation. Vi tilbyder kompetent rådgivning og uddannelse, der danner grundlag for skabelsen af konkrete resultater

centerforlean.dk
tlf. 4261 6167
kurser@centerforlean.dk

howbiz.dk
tlf. 3110 9000
info@howbiz.dk